



COMUNE DI PIOLTELLO
Provincia di Milano

COPIA

DETERMINAZIONE

N. 807 DEL 30/11/2011

SETTORE: AFFARI GENERALI E ORGANIZZAZIONE

SERVIZIO: RISORSE UMANE

OGGETTO: AFFIDAMENTO ALLA SOCIETÀ SISTEMASUSIO DELL'INTERVENTO PER LA REALIZZAZIONE DELLA MAPPA STRATEGICA DELL'ENTE

Alla presente determinazione, ai sensi dell'articolo 151 - comma 4 - del Decreto Legislativo 267 del 18 agosto 2000, si allega il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria.

Esecutiva il **29/12/2011**

Copia conforme all'originale per uso amministrativo

Pioltello,

IL DIRIGENTE

PREMESSO che:

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 23 marzo 2011 è stato approvato il Bilancio per l'esercizio 2011.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. 110 del 26 settembre 2011, esecutiva ai sensi di Legge, è stato approvato il piano esecutivo di gestione - Peg per l'anno 2011 e che con il medesimo atto i responsabili di settore sono stati autorizzati ad adottare gli atti di gestione finanziaria relativi alle spese connesse alla realizzazione degli obiettivi.

gli enti locali hanno in questi anni la necessità di sviluppare e migliorare la capacità di programmazione, misurazione e valutazione delle proprie performance in parte perché questo è richiesto dalle nuove normative centrate sulla trasparenza, l'innovazione, l'attuazione e la misurazione dei risultati, il coinvolgimento dei cittadini e, in secondo luogo, in quanto la scarsità delle risorse esistenti richiede un'attenta focalizzazione delle Amministrazioni sulle priorità e una rendicontazione all'esterno della propria attività;

l'Amministrazione Comunale ritiene fondamentale individuare con chiarezza i propri obiettivi programmatici, comunicarli, collegare l'attività gestionale alla realizzazione di questi obiettivi, attivare degli strumenti di misurazione e valutazione del grado di attuazione del programma di mandato e rendicontarne i risultati all'esterno;

a tal fine ha stabilito che il proprio Piano della Performance, a partire dal 2012, contenga una mappa-strategica cioè la rappresentazione degli obiettivi strategici dell'Amministrazione collegati al Piano di mandato, la loro declinazione in programmi e progetti che costituiranno le azioni di realizzazione degli obiettivi stessi e, secondo la metodologia dell'allineamento strategico, l'individuazione di indicatori di misurazione del grado di realizzazione degli obiettivi nel tempo;

CONSIDERATO CHE:

per questo percorso, si ritiene necessario avvalersi dell'ausilio di una società specializzata in quanto l'attività di collegamento della strategia alla gestione e la strutturazione di indicatori di misurazione è un'attività piuttosto complessa che, per essere realmente efficace, richiede l'impostazione di indicatori che evidenzino non solo il grado di realizzazione dei programmi ma anche l'impatto delle politiche attuate sul territorio;

inoltre è necessario che il piano strategico sia redatto con modalità e strumenti (programma informatico etc.) che rendano immediatamente intellegibili all'esterno (cittadini, associazioni, forze politiche etc.) gli obiettivi prefissati e risultati raggiunti;

la valutazione della performance organizzativa del resto è un tema nuovo che solo alcuni enti sul territorio nazionale hanno sviluppato in maniera articolata;

alla società specializzata si richiede di importare nell'ente le migliori esperienze realizzate sul territorio nazionale;

ATTESO CHE a tal fine è stata contattata la società Sistemasmusio -consulenti di direzione-, che già in passato ha collaborato con l'ente in materia di organizzazione e valutazione.

Questa società ha dichiarato la propria disponibilità a fornire il supporto metodologico e l'assistenza ai componenti della Giunta Comunale e ai dirigenti dell'ente nella definizione della mappa strategica.

In particolare la società citata si occuperà delle seguenti attività:

individuare la metodologia necessaria e effettuare momenti di presentazione alla Giunta e ai dirigenti;

coadiuvare la Giunta Comunale nell'esplicitazione dei temi strategici corrispondenti alle principali politiche da realizzare nel corso del mandato del Sindaco;

coadiuvare i dirigenti nella definizione per ogni tema strategico degli obiettivi in cui lo stesso si articola definendo per ciascun obiettivo misure di riferimento e target da raggiungere;

coadiuvare i dirigenti nell'individuazione per ogni obiettivo dei programmi per realizzare gli obiettivi, delle relative scadenze, dei responsabili e degli indicatori per verificarne la realizzazione;

garantire coerenza di tutto il processo e la realizzazione di un prodotto comunicabile e intellegibile all'esterno;

realizzare questo lavoro in tempi coerenti con l'attività di programmazione economico-finanziaria.

ATTESO inoltre che:

la proposta professionale ed economica (pari a € 6.000 al netto di iva) è valida e congrua con quanto richiesto dal Comune di Pioltello;

l'articolo 10 del vigente regolamento per gli acquisti in economia stabilisce che per importi fino a € 20.000 è possibile procedere con affidamento diretto;

VISTI:

- il Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2001;
- l'art 151 - comma 4 del D.Lgs. 267 del 18 agosto 2000
- l'art.183 del D. Lgs. 267 del 18 agosto 2000;
- il vigente regolamento di contabilità:

DETERMINA

- 1) di affidare alla società Sistemasmusio l'incarico per la realizzazione della mappa strategica di cui in premessa che costituirà, a partire dal 2012, la parte fondamentale del piano delle performance dell'ente;
- 2) di affidare l'incarico alle condizioni di cui in premessa;
- 3) di quantificare la spesa complessiva in euro 7.260,00 -comprensiva di iva- e di impegnare la stessa all'intervento 1010203 capitolo 300/30 del bilancio 2011

Il Dirigente del Settore
f.to NOVAGA ANDREA