

*RELAZIONE SUL PIANO DI
RAZIONALIZZAZIONE DELLE
PARTECIPATE DEL
COMUNE DI PIOLTELLO
(EX ART. 1 CO. 612 L. 190/2014)*

PIANO OPERATIVO 2015

Partecipazioni Dirette e Indirette possedute, modalità e tempi di attuazione, valorizzazioni e risparmi da conseguire, operazioni straordinarie ipotizzabili in relazione alla Razionalizzazione



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

INDICE

1. IL QUADRO DELLE PARTECIPATE DEL COMUNE

2. NATURA DELLE ATTIVITÀ E DEI SERVIZI SVOLTI

3. INDISPENSABILITÀ O MENO DELLE PARTECIPATE IN RELAZIONE ALLE FINALITÀ
ISTITUZIONALI DELL'ENTE

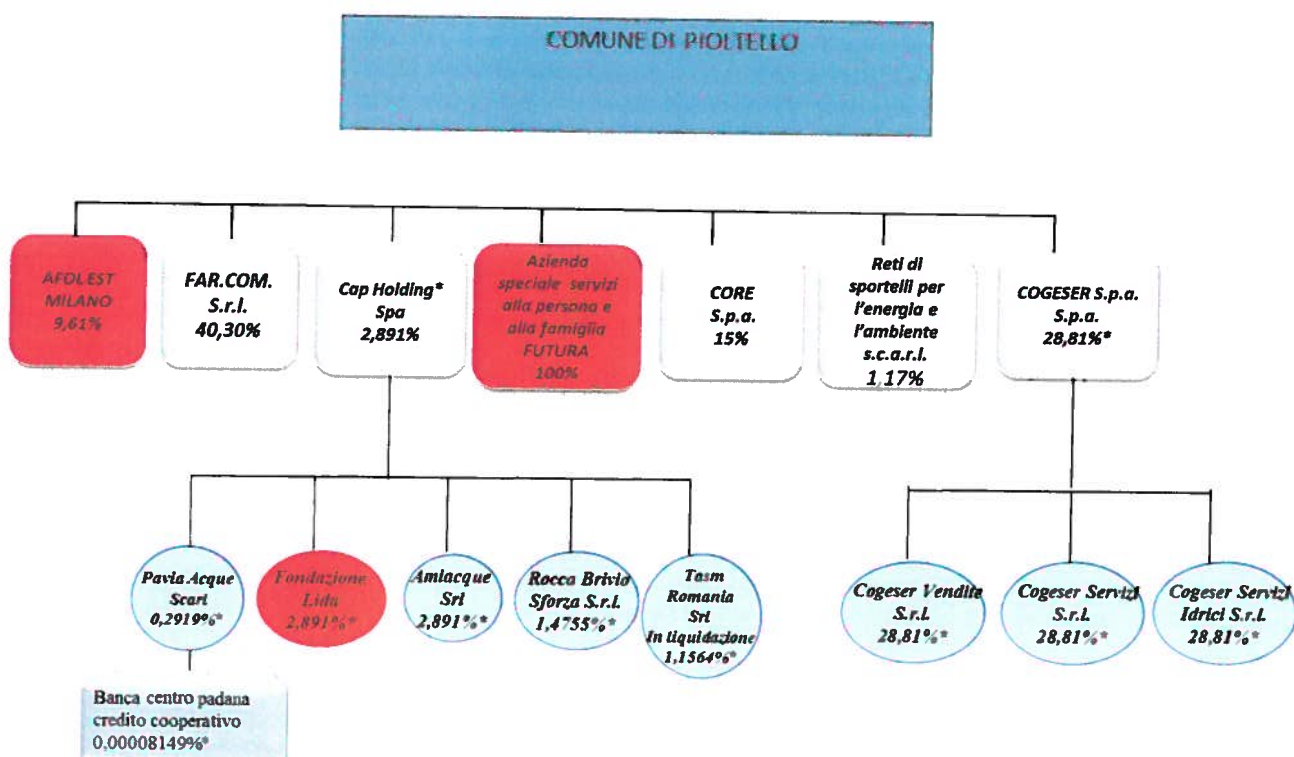
4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE IPOTIZZATO

5. CONCLUSIONI

ALLEGATO: LA RELAZIONE TECNICA AL PIANO CON INDIVIDUAZIONE DELLE MISURE
PROGRAMMATE

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

1. IL QUADRO DELLE PARTECIPATE DEL COMUNE



Il Comune di Pioltello, con sede in Pioltello Via Carlo Cattaneo 1 a firma del Sindaco l'Avv. Cristina Carrer, presenta l'attuale Quadro Sinottico delle proprie Partecipate dirette ed indirette, con indicazione delle relative quote di partecipazione.

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

*Le percentuali indicate nelle società partecipate da Cap Holding Spa, COGESER S.p.a. si riferiscono alla quota di partecipazione indiretta del Comune di Pioltello.

In data 23.06.2009 il Comune approvava la Delibera di Consiglio Comunale n. 46/2009 con cui giustificava il mantenimento delle proprie partecipate, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 co. 27 L. 244/2007.

Per ciascuna delle suddette Società si procederà di seguito alla illustrazione delle effettive attività svolte, la loro natura, la corrispondenza rispetto alle finalità dell'Ente, nonché ogni altra informazione utile ai fini del Piano di Razionalizzazione ipotizzato.

2. NATURA DELLE ATTIVITÀ E DEI SERVIZI SVOLTI DA CIASCUNA SOCIETÀ

In relazione al Quadro Sinottico delle Partecipate sopra illustrato, si procede alla analisi di ciascuna Partecipata.

SOCIETÀ' PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL COMUNE DI PIOLTELLO – SOCIETÀ' DI PRIMO LIVELLO

1. FAR.COM S.r.l.

I. Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto principale l'esercizio del servizio pubblico di gestione delle farmacie comunali. L'attività principale comprende tra l'altro:

- La vendita di specialità medicinali, anche veterinarie, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici ed omeopatici, presidi medico-chirurgici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori alimentari, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici, prodotti per la cura e l'igiene della persona ed ogni altro prodotto di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge;
- La produzione di prodotti galenici, omeopatici, di erboristeria, di profumeria, dietetici, di integrazione alimentare e di ogni altro prodotto a questi affine;
- L'effettuazione di test di autodiagnosi e di servizi di carattere sanitario rivolti all'utenza;
- La predisposizione e/o il confezionamento, con nome e marchio propri o di fantasia, di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, alimentari e cosmetici destinati alla vendita al dettaglio;
- La vendita di testi, libri e materiale editoriale (con esclusione dei quotidiani) inerente l'educazione sanitaria e l'informazione scientifica sui farmaci ed altri prodotti normalmente in vendita nelle Farmacie.

In considerazione della natura dei propri soci, la Società svolgerà le predette attività tenendo anche presente quanto segue:



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

- La promozione dell'informazione sanitaria e dell'attività diretta all'educazione sanitaria della popolazione;
- L'aggiornamento professionale e la collaborazione di carattere tecnico-professionale con organismi e strutture sanitarie nonché con le amministrazioni locali per iniziative in materia socioassistenziale;
- La promozione della salute e del benessere come fondamentale diritto dell'individuo e della collettività.

Nell'ambito della propria attività la società può assumere e partecipare ad iniziative atte a conseguire scopi di pubblico interesse nel settore sanitario, con interventi di carattere sociale in favore di anziani, infanzia, portatori di handicap ed altre categorie svantaggiate e di promozione, partecipazione e collaborazione ad iniziative di educazione alimentare. In vista del conseguimento del proprio oggetto sociale, la Società può attivare rapporti con soggetti terzi per il conseguimento di economie di scala, quali ad esempio la gestione di un centro per il coordinamento degli acquisti dei prodotti.

In via non prevalente ma strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la Società può:

- a) compiere qualsiasi operazione di natura commerciale, industriale e immobiliare, nonché qualsiasi attività finanziaria e mobiliare, purché non nei confronti del pubblico e comunque, nel rispetto dei divieti e delle limitazioni di legge e della natura dei servizi affidati;
- b) ideare e realizzare campagne di promozione pubblicitaria e dell'immagine delle farmacie;
- c) promuovere la costituzione di nuove società o partecipare a società costituite, aventi oggetto analogo od affine o connesso al proprio, nonché promuovere o partecipare a consorzi ed a raggruppamenti di imprese, nel rispetto della natura e delle caratteristiche dei servizi affidati.

II. Le concrete Attività svolte

L'attività svolta riguarda la gestione delle Farmacie Comunali dei Comuni Soci.

III. Attuale Compagine societaria

COMUNI	%
VIGNATE	17,66%
PIOLTELLO	40,31%
PESSANO con BORNAGO	4,91%
ALBIGNANO	4,91%
POZZUOLO MARTESANA	4,91%
VIZZOLO PREDABISSI	4,91%
GESSATE	4,91%

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

CAPRIATE SAN GERVASIO	4,91%
VILLANOVA del SILLARO	4,91%
POZZO d'ADDA	3,85%
CERRO	3,85%
TOTALE	100%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Attività di Gestione di Farmacie Comunali: Servizio Pubblico Locale

V. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 40 persone (36 dipendenti e 6 collaboratori a Progetto)

2. COGESER S.p.a.

I. Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto l'esercizio, nei limiti previsti dalla normativa in vigore, per conto proprio, di Comuni soci e di terzi, delle seguenti attività:

- Gestione del servizio pubblico di distribuzione e di misura del gas naturale per tutti gli usi;
- Acquisto, coltivazione e vendita di gas per tutti gli usi;
- Produzione, acquisto, distribuzione e vendita di calore e di qualsiasi tipo di energia per tutti gli usi;
- Ricerca, controllo, trattamento e difesa delle risorse energetiche per la razionale utilizzazione delle medesime, anche al fine del contenimento dei consumi di energia;
- Emungimento, trattamento, distribuzione e vendita di acqua per tutti gli usi;
- Gestione ed esercizio del servizio di pubblica fognatura e di depurazione delle acque;



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

- Gestione di impianti di illuminazione pubblica, di impianti semaforici e di servizi di supporto alla mobilità;
- Formazione di reti tecnologiche e di cablaggio;
- Gestione ed esercizio del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e/o dei rifiuti ad essi assimilabili;
- Progettazione/realizzazione e manutenzione di ogni opera ed impianto, a rete e non, nei settori di cui ai precedenti punti;
- Consulenze industriali per ottimizzare l'uso, lo sfruttamento, la produzione, la distribuzione e la vendita di risorse energetiche e per la gestione del ciclo delle acque; servizi amministrativi e contabili nonché servizi di assistenza per l'organizzazione aziendale, quale supporto tecnico alle imprese operanti nei settori di cui al presente ed ai precedenti punti;
- Gestione del patrimonio immobiliare proprio e degli enti pubblici soci;
- Suddetti servizi possono essere gestiti dalla Società sia in forma diretta che attraverso l'affidamento ad altra impresa, nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia.

In via non prevalente ma strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la Società può:

- a) Compiere qualsiasi operazione di natura commerciale, industriale e immobiliare, nonché qualsiasi attività finanziaria e mobiliare, purché non nei confronti del pubblico e comunque, nel rispetto dei divieti e delle limitazioni di legge;
- b) Prestare garanzie, anche reali avalli e fideiussioni a favore di terzi, se controllati e/o partecipati dagli enti locali soci;
- c) Promuovere la costituzione di nuove società o partecipare a società costituite, aventi oggetto analogo od affine o connesso al promuovere o partecipare a consorzi ed a raggruppamenti di imprese.

La società persegue altresì la finalità di promuovere la concorrenza, l'efficienza ed adeguati livelli di qualità nell'erogazione dei servizi:

- a) Garantendo la neutralità della gestione delle infrastrutture essenziali per lo sviluppo di un libero mercato energetico;
- b) Impedendo discriminazioni nell'accesso ad informazioni commercialmente sensibili;
- c) Impedendo i trasferimenti incrociati di risorse tra i segmenti delle filiere.

II. Le concrete Attività svolte

Cogeser S.p.A. società patrimoniale a totale partecipazione pubblica che svolge attività di distribuzione gas, attività di pianificazione, coordinamento e controllo delle società operative delle due società di scopo.

III. Attuale Compagine societaria

COMUNE DI PIOLTELLO	28,81%
COMUNE DI MELZO	24,89%

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

COMUNE DI INZAGO	11,69%
COMUNE DI VIGNATE	11,55%
COMUNE DI GORGONZOLA	11,00%
COMUNE DI TRUCCAZZANO	8,01%
COMUNE DI BELLINZAGO LOMBARDO	3,68%
COMUNE DI LISCATE	0,37%

IV. *La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)*

Distribuzione Gas: Servizio Pubblico Locale soggetta a regolamentazione d'ambito.

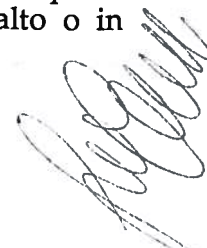
V. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 46 persone (di cui 5 a tempo determinato).

3. CORE S.p.A.

I. *Oggetto Sociale*

La Società opera nell'ambito dei servizi pubblici locali ed ha per oggetto l'esercizio in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta sia attraverso Società, Associazioni di qualunque natura, temporanee o permanenti compresi Consorzi e Gruppi di interesse economico, controllate e/o collegate o comunque partecipate, delle seguenti attività: 1) gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi; 2) acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente; 3) smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali; 4) gestione del verde pubblico; 5) produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alle necessità dei Soci. La Società potrà porre in essere ed esercitare qualsiasi attività o servizio -anche di commercializzazione e di studio- connesso, ausiliario, strumentale, accessorio o complementare rispetto alle attività di cui sopra. La Società potrà realizzare e gestire le attività di cui sopra direttamente, in concessione, in appalto o in



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

qualsiasi altra forma, nel rispetto delle norme vigenti. La Società potrà inoltre promuovere la costituzione o assumere sia direttamente che indirettamente interessenze, quote o partecipazioni in altre imprese, Società, Gruppi di interesse economico, Consorzi ed enti in genere aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio. La Società potrà altresì compiere tutte le operazioni di carattere tecnico, commerciale, industriale, mobiliare, immobiliare e finanziario, inclusa la prestazione e/o l'ottenimento di garanzie reali e personali, ritenute necessarie ed utili per l'esercizio dell'oggetto sociale ed il raggiungimento degli scopi Sociali. La Società non potrà in alcun caso svolgere attività riservate alle banche o ad altri intermediari autorizzati ai sensi delle leggi vigenti in materia bancaria, creditizia e finanziaria. La Società nell'ambito del miglioramento della qualità ambientale del territorio nonché rispettosa dell'impatto ambientale delle strutture realizzate, assicura l'informazione agli utenti e garantisce l'accesso ai Cittadini alle informazioni inerenti ai servizi gestiti nell'ambito di propria competenza, alle tecnologie impiegate, al funzionamento degli impianti. La Società deve realizzare la parte più importante della propria attività con riferimento al territorio degli Enti Pubblici che la controllano ed a favore degli stessi. La Società rispetta integralmente la disciplina di legge italiana ed europea in materia di "controllo analogo".

II. Le concrete Attività svolte

CORE Spa è una società per azioni costituita dai Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Pioltello, Segrate e Cormano per occuparsi dello smaltimento dei rifiuti solidi urbani, tramite incenerimento, delle suddette comunità. Il servizio viene garantito tramite un impianto di term distruzione a ciclo continuo con produzione finale di energia termica per teleriscaldamento ed energia elettrica.

Dal Novembre 2006 la società si occupa della gestione dei rifiuti urbani del comune di Sesto San Giovanni: è un lavoro che in sé include tanti aspetti, ma il primo e sicuramente il più importante e il più notato da tutti è la pulizia delle strade.

III. Attuale Compagine societaria

Comuni soci (partecipazione al capitale sociale)

Sesto San Giovanni	38%
Cologno Monzese	23%
Pioltello	15%
Segrate	15%
Cormano	9%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Servizio Pubblico Locale attinente a Servizi di Interesse Generale

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

V. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 152 persone (di cui 7 a tempo determinato).

4. CAP HOLDING S.p.A.

I. *Oggetto Sociale*

1. La società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato come definito dal D.lgs. 152 /2006 e successive modifiche.
2. La società può altresì svolgere tutte le attività di natura strumentale o funzionale al raggiungimento di quanto previsto al primo comma, ivi comprese quelle relative alla progettazione di impianti, quelle di gestione di impiantistica di potabilizzazione, depurazione e smaltimento di acque, lo studio, sviluppo, gestione e commercializzazione di tecnologie, anche informatiche, per la salvaguardia dell'ambiente, in relazione all'attività di gestione integrata delle acque, quella di gestione di impianti energetici derivanti da trattamenti di acque reflue, quelle di messa in sicurezza, ripristino e bonifica di siti inquinati, quelle di raccolta, trasporto e smaltimento di reflui e di fanghi derivanti da processi di depurazione, l'esercizio di attività di autotrasporto di cose e rifiuti in conto proprio e di autotrasporto di cose e rifiuti in conto terzi, l'attività di autoriparazione su mezzi propri o in uso, quelle di gestione dei servizi connessi alla gestione del ciclo delle acque quali la verifica dei consumi, la bollettazione, la riscossione delle tariffe e la commercializzazione dei prodotti di smaltimento e quant'altro ritenuto utile per l'attuazione del Servizio Idrico Integrato.

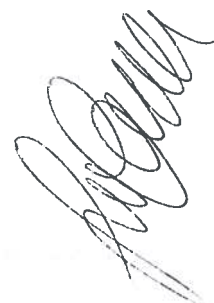
II. *Le concrete Attività svolte*

Le attività svolte dalla società sono le seguenti:

- Servizio idrico integrato;
- Rilievi e cartografia;
- Gestione di impianti (acquedotto, fognatura, depurazione)
- Investimenti sul territorio;
- Gestione degli impianti Casa dell'Acqua, ovvero moderni impianti per la distribuzione di acqua naturale e frizzante.
- Progetti speciali.

III. *Attuale Compagine societaria*

ABBADIA CERRETO	0,040%	INVERUNO	0,232%
ABBIATEGRASSO	0,001%	INZAGO	0,001%
AICURZIO	0,117%	LACCHIARELLA	0,245%
ALBAIRATE	0,077%	LAINATE	1,395%
ALBUZZANO	0,131%	LANDRIANO	0,212%
ARCONATE	0,116%	LAZZATE	0,415%



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

ARESE	0,850%	LEGNANO	2,124%
ARLUNO	0,232%	LENTATE SUL SEVESO	0,878%
ASSAGO	0,453%	LESMO	0,063%
BADIA PAVESE	0,053%	LIMBIATE	1,723%
BARANZATE	0,512%	LINAROLO	0,098%
BAREGGIO	0,593%	LISCATE	0,001%
BARLASSINA	0,298%	LIVRAGA	0,084%
BASIANO	0,072%	LOCATE TRIULZI	0,287%
BASIGLIO	0,335%	LODI VECCHIO	0,217%
BELLINZAGO LOMBARDO	0,001%	MACCASTORNA	0,007%
BELLUSCO	0,099%	MAGENTA	0,658%
BERNAREGGIO	0,109%	MAGHERNO	0,067%
BERNATE TICINO	0,077%	MAGNAGO	0,193%
BERTONICO	0,086%	MAIRAGO	0,091%
BESANA BRIANZA	0,191%	MALEO	0,053%
BESATE	0,085%	MARCALLO CON CASONE	0,155%
BINASCO	0,346%	MARUDO	0,066%
BOFFALORA D'ADDA	0,045%	MARZANO	0,108%
BOFFALORA SOPRA TICINO	0,116%	MASATE	0,066%
BOLLATE	1,696%	MEDA	0,822%
BORGHETTO LODIGIANO	0,159%	MEDIGLIA	0,828%
BORGO SAN GIOVANNI	0,037%	MELETI	0,062%
BOVISIO MASCIAGO	0,514%	MELZO	0,001%
BREMBIO	0,070%	MERLINO	0,078%
BRESSO	1,205%	MESERO	0,077%
BRIOSCO	0,117%	MEZZAGO	0,170%
BRUGHERIO	0,676%	MILANO	0,315%
BUBBIANO	0,033%	MIRADOLO TERME	0,184%
BUCCINASCO	0,625%	MISINTO	0,245%
BURAGO DI MOLGORA	0,072%	MONTANASO LOMBARDO	0,147%
BUSCATE	0,116%	MONTICELLI PAVESE	0,061%
BUSNAGO	0,077%	MORIMONDO	0,001%
BUSSERO	0,126%	MOTTA VISCONTI	0,001%
BUSTO GAROLFO	0,309%	MULAZZANO	0,087%
CABIA TE	0,274%	NERVIANO	0,834%
CALVIGNASCO	0,063%	NOSATE	0,039%
CAMAIAGO	0,044%	NOVA MILANESE	0,311%
CAMBIAGO	0,188%	NOVATE MILANESE	0,915%
CAMPARADA	0,011%	NOVIGLIO	0,177%
CANEGRATE	0,480%	OPERA	0,543%
CAPONAGO	0,127%	ORIO LITTA	0,018%
CARNATE	0,110%	ORNAGO	0,047%
CARPIANO	0,219%	OSPETALETTO LODIGIANO	0,060%
CARUGATE	0,660%	OSSAGO LODIGIANO	0,042%
CASALETTO LODIGIANO	0,175%	OSSONA	0,116%
CASALMAIOCCO	0,151%	OZZERO	0,001%
CASALPUSTERLENGO	0,113%	PADERNO DUGNANO	2,361%
CASARILE	0,143%	PANTIGLIATE	0,623%
CASELLE LANDI	0,144%	PARABIAGO	0,959%
CASELLE LURANI	0,052%	PAULLO	0,444%
CASOREZZO	0,116%	PERO	0,507%
CASSANO D'ADDA	0,215%	PESCHIERA BORROMEO	1,096%
CASSINA DE' PECCHI	0,325%	PIEVE EMANUELE	0,606%
CASSINETTA DI LUGAGNANO	0,071%	PIEVE FISSIRAGA	0,077%
CASTANO PRIMO	0,271%	PIEVE PORTO MORONE	0,173%
CASTELLANZA	0,514%	PIOLTELLO	1,405%
CASTELNUOVO BOCCA D'ADDA	0,071%	POGLIANO MILANESE	0,403%
CASTIGLIONE D'ADDA	0,076%	POZZO D'ADDA	0,059%
CASTIRAGA VIDARDO	0,096%	POZZUOLO MARTESANA	0,094%
CAVACURTA	0,062%	PREGNANA MILANESE	0,326%
CAVENAGO DI BRIANZA	0,080%	RENATE	0,063%

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

CAVENAGO D'ADDA	0,083%	RESCALDINA	0,584%
CERIANO LAGHETTO	0,206%	RHO	1,987%
CERNUSCO SUL NAVIGLIO	1,389%	ROBECCHETTO CON INDUNO	0,116%
CERRO AL LAMBRO	0,140%	ROBECCO SUL NAVIGLIO	0,155%
CERRO MAGGIORE	0,548%	RODANO	0,207%
CERVIGNANO D'ADDA	0,042%	RONCELLO	0,169%
CESANO BOSCONI	0,524%	RONCO BRIANTINO	0,073%
CESANO MADERNO	1,302%	ROSATE	0,129%
CESATE	0,798%	ROZZANO	1,249%
CHIGNOLO PO	0,234%	S. ANGELO LODIGIANO	0,208%
CINISELLO BALSAMO	3,482%	S. COLOMBANO AL LAMBRO	0,467%
CISLIANO	0,080%	S. CRISTINA E BISSONE	0,174%
COGLIATE	0,429%	S. DONATO MILANESE	1,233%
COLOGNO MONZESE	1,006%	S. FIORANO	0,033%
COLTURANO	0,039%	S. GIORGIO SU LEGNANO	0,240%
COMAZZO	0,027%	S. GIULIANO MILANESE	0,842%
CONCOREZZO	0,244%	S. MARTINO IN STRADA	0,191%
COPIANO	0,077%	S. ROCCO AL PORTO	0,179%
CORBETTA	0,582%	S. STEFANO LODIGIANO	0,103%
CORMANO	0,844%	S. STEFANO TICINO	0,116%
CORNAREDO	0,754%	S. VITTORE OLONA	0,308%
CORNATE D'ADDA	0,246%	S. ZENONE AL LAMBRO	0,041%
CORNEGLIANO LAUDENSE	0,040%	SALERANO SUL LAMBRO	0,112%
CORNO GIOVINE	0,062%	SECUGNAGO	0,145%
CORNOVECCHIO	0,038%	SEDRIANO	0,513%
CORREZZANA	0,061%	SEGRATE	1,866%
CORSICO	0,695%	SENAGO	0,915%
CORTE PALASIO	0,065%	SENNA LODIGIANA	0,084%
CORTE OLONA	0,064%	SESTO SAN GIOVANNI	10,062%
CRESPIATICA	0,062%	SETTALA	0,540%
CUGGIONO	0,193%	SETTIMO MILANESE	0,252%
CUSAGO	0,202%	SEVESO	0,754%
CUSANO MILANINO	1,231%	SIZIANO	0,410%
DAIRAGO	0,116%	SOLARO	0,626%
DRESANO	0,149%	SOMAGLIA	0,261%
FOMBIO	0,157%	SORDIO	0,077%
GAGGIANO	0,001%	SULBIATE	0,131%
GARBAGNATE MILANESE	1,444%	TAVAZZANO	CON 0,177%
		VILLAVESCO	
GENZONE	0,019%	TERRANOVA DE' PASSERINI	0,042%
GRAFFIGNANA	0,199%	TORRE D'ARESE	0,046%
GREZZAGO	0,033%	TORREVECCHIA PIA	0,102%
GUARDAMIGLIO	0,243%	TREZZANO ROSA	0,093%
GUDO VISCONTI	0,071%	TREZZANO SUL NAVIGLIO	0,987%
TREZZO SULL'ADDA	0,601%	VILLANOVA DEL SILLARO	0,071%
VALLE SALIMBENE	0,055%	VILLANTERIO	0,112%
VANZAGHELLO	0,228%	VIMODRONE	0,625%
VANZAGO	0,352%	VISTARINO	0,057%
VAPRIO D'ADDA	0,097%	VITTUONE	0,193%
VAREDO	0,514%	VIZZOLO PREDABISSI	0,138%
VEDANO AL LAMBRO	0,045%	ZELO BUON PERSICO	0,155%
VEDUGGIO CON COLZANO	0,043%	ZELO SURREGONE	0,052%
VERMEZZO	0,196%	ZIBIDO SAN GIACOMO	0,131%
VERNATE	0,120%	CAP HOLDING SPA	0,196%
VIGNATE	0,001%	PROVINCIA DI LODI	0,195%
VILLA CORTESE	0,155%	PROVINCIA DI MILANO	7,164%
		PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA	1,374%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

Trattasi di Servizio Pubblico Locale a rete, a rilevanza economica soggetta a disciplina d'ambito.

V. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

Il Cda è composto da 5 persone, mentre il numero dei dipendenti è di 159 persone.

5. RETI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE S.c.a.r.l.

I. Oggetto Sociale

1. La Società Consortile, con esclusione di qualsiasi scopo di lucro, opera nel settore dei servizi energetici integrati in modo esclusivo ed ha per oggetto la definizione e realizzazione concreta di azioni miranti a migliorare la gestione della domanda di energia mediante la promozione dell'efficienza energetica, a favorire un migliore utilizzo delle risorse locali e rinnovabili ed a migliorare la protezione dell'ambiente esclusivamente a favore dei soci.
2. In tale ambito la Società Consortile persegue finalità di pubblico interesse e coopera con le competenti autorità, fornendo ai soci servizi di supporto tecnico per l'attuazione delle loro politiche energetico - ambientali nonché per lo svolgimento delle inerenti funzioni amministrative.
3. La Società Consortile potrà avvalersi di tutte le agevolazioni e provvidenze di Legge e così di quelle disposte dalla Unione Europea, dallo Stato, dalla Regione e da Enti Locali, nonché dei finanziamenti e contributi disposti da organismi pubblici e privati.

II. Le concrete Attività svolte

La Società Consortile, con esclusione di qualsiasi scopo di lucro, opera nel settore dei servizi energetici integrati anche in modo non esclusivo e ha per oggetto la definizione e realizzazione concreta di azioni miranti: a migliorare la gestione della domanda di energia mediante la promozione dell'efficienza energetica; a favorire un migliore utilizzo delle risorse locali e rinnovabili ed a migliorare la protezione dell'ambiente. In tale ambito la Società Consortile persegue finalità di pubblico interesse e coopera con le competenti autorità, fornendo servizi di supporto tecnico e professionale, per l'attuazione di politiche energetico - ambientali della Provincia di Milano e degli Enti Locali.

III. Attuale Compagine societaria

SOCIO	quota di capitale sociale in %
Città metropolitana di Milano	55,95%
Provincia di Monza Brianza	13,31%
Comune di Abbiategrasso	1,03%

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

Comune di Agrate Brianza	0,51%
Comune di Arcore	0,59%
Comune di Bellusco	0,24%
Comune di Arluno	0,40%
Comune di Bareggio	0,59%
Comune di Bernareggio	0,34%
Comune di Boffalora Sopra Ticino	0,15%
Comune di Busto Garolfo	0,46%
Comune di Cambiagio	0,22%
Comune di Canegrate	0,42%
Comune di Caponago	0,17%
Comune di Carpiano	0,11%
Comune di Carugate	0,47%
Comune di Cassano D'Adda	0,66%
Comune di Cassina De' Pecchi	0,44%
Comune di Cassinetta di Lugagnano	0,06%
Comune di Cernusco sul Naviglio	1,03%
Comune di Cesano Boscone	0,81%
Comune di Colturano	0,07%
Comune di Corbetta	0,54%
Comune di Cormano	0,64%
Comune di Corsico	1,16%
Comune di Desio	1,38%
Comune di Garbagnate Milanese	0,94%
Comune di Gessate	0,25%
Comune di Grezzago	0,10%
Comune di Limbiate	1,23%
Comune di Locate di Triulzi	0,32%
Comune di Mediglia	0,41%
Comune di Melegnano	0,57%
Comune di Melzo	0,64%
Comune di Mezzago	0,13%
Comune di Misinto	0,18%
Comune di Motta Visconti	0,26%
Comune di Nerviano	0,60%
Comune di Opera	0,46%
Comune di Ornago	0,14%
Comune di Ossona	0,14%
Comune di Peschiera Borromeo	0,76%
Comune di Pessano con Bornago	0,31%
Comune di Pioltello	1,17%
Comune di Pozzo d'Adda	0,17%
Comune di Rescaldina	0,48%
Comune di Robecchetto con Induno	0,17%
Comune di Ronco Briantino	0,11%



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Trattasi di attività strumentale svolta a favore di soci pubblici per l'efficientamento energetico.

V. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

La società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero dei dipendenti è di 11 persone.

SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE DAL COMUNE DI PIOTTELLO -SOCIETA' DI SECONDO LIVELLO

6. COGESER SERVIZI S.r.l.

I. Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività:

- Gestione ed esercizio di impianti di illuminazione, ivi compresa la gestione di impianti semaforici;
- Servizio energia, comportante le attività di progettazione, realizzazione e gestione di impianti finalizzati al riscaldamento per usi civili e industriali, ivi comprese le eventuali attività ausiliarie riferite alla realizzazione e gestione di impianti tecnologici avanzati nonché di impianti di condizionamento e di riscaldamento di immobili, ivi incluse le attività manutentive su impianti termici riconducibili al c.d. servizio post-contatore;
- Gestione dei parcheggi e delle aree di sosta, nonché esecuzione di interventi su vetture in sosta pericolosa o di in- tralcio alla circolazione;
- Gestione, nei limiti consentiti dalla legge, del sottosuolo, con particolare riferimento alla programmazione ed alla posa di infrastrutture per sotto servizi di ogni genere, ai fini, dell'utilizzazione razionale del sottosuolo stesso;
- Gestione dei bagni pubblici, di impianti sportivi in genere di attività connesse o di supporto;
- Gestione dei servizi cimiteriali e delle attività connesse;
- Gestione della segnaletica stradale, verticale ed orizzontale;
- Gestione del servizio di spazzamento neve;
- Prestazione di servizi in favore di eventuali controllate, controllanti e/o collegate, ivi compresi: i servizi amministrativi e gestionali in genere; la gestione dei sistemi informativi, dei parchi automezzi, dei servizi mensa, dei, distributori bevande ed alimenti, del centralino telefonico e di altri

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

servizi logistici; il deposito e/o la gestione del magazzino per le società del gruppo;

- La manutenzione delle strade, anche mediante il posizionamento di chiusini, griglie, solette di copertura, pozzetti stradali a qualsiasi uso adibiti, nonché la realizzazione e manutenzione di marciapiedi; l'amministrazione degli stabili; la gestione del verde, quale, tra l'altro, la potatura o l'abbattimento di alberi e piante; l'arredo urbano;
- Progettazione, realizzazione e gestione di impianti per il trattamento e la trasformazione dei vettori energetici in applicazioni civili ed industriali finalizzate all'utilizzo razionale dell'energia e alla mitigazione degli impatti ambientali, con specifico e non esclusivo riferimento alla produzione, distribuzione e commercializzazione di energia termica;
- Servizi innovativi di mobilità che consentano l'uso collettivo degli automezzi (c.d. car sharing).

In via non prevalente ed ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale la società potrà:

- 1) Utilizzare contributi liberamente erogati da Enti Pubblici e da privati;
- 2) Compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, finanziaria (non nei confronti del pubblico) nonché qualsiasi operazione immobiliare e mobiliare (con esclusione dell'attività di intermediazione mobiliare) in relazione agli scopi sociali;
- 3) Prestare avalli, fidejussioni ed ogni altra garanzia anche di natura reale ed anche a favore di terzi partecipati (ma non nei confronti del pubblico);
- 4) Assumere direttamente o indirettamente interessenze, quote e partecipazioni anche azionarie, in altre società o imprese, aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio scopo sociale (ma non ai fini del collocamento al pubblico);
- 5) Contrarre mutui anche ipotecari e finanziamenti di qualsiasi genere e da chiunque erogati a medio e lungo termine.

E' espressamente escluso lo svolgimento di attività riservate a soggetti iscritti in appositi albi.

II. Le concrete Attività svolte

Conduzione della centrale di cogenerazione con teleriscaldamento della Città di Pioltello e gestione di alcuni impianti fotovoltaici. Il piano di sviluppo approvato dai Soci in data 12/12/2014 prevede un programma di attività c.d. "green" volta all'efficientamento energetico e al ricorso a energie alternative.

III. Attuale Compagine societaria

COGESER S.p.a. 100%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Trattasi di servizio pubblico locale e di interesse generale.



V. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 1 persona.

7. COGESER VENDITE S.r.l.

I. *Oggetto Sociale*

La Società ha per oggetto - secondo quanto consentito dalla legge e da ogni disposizione tempo per tempo comunque applicabile, nonché' previo rilascio di ogni eventuale opportuna autorizzazione - l'esercizio, in proprio e/o per conto terzi, comprese società controllanti, sia in via diretta che attraverso società controllate e/o collegate, oppure mediante rapporti contrattuali con terzi e/o con i soci, in Italia e all'estero, delle attività riferite a:

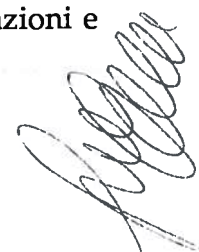
- a) Acquisto, vendita e scambio di gas naturale, energia elettrica ed altri vettori energetici, ivi inclusi la stipula e la gestione dei contratti di importazione, di vettoramento, di bilanciamento e di scambio con i gestori di reti di trasmissione e di distribuzione, anche in nome e per conto di terzi;
- b) servizio energia, comportante le attività di progettazione, realizzazione e gestione di impianti, inclusa la fornitura della materia prima, finalizzati al condizionamento, climatizzazione e riscaldamento per usi civili e industriali, ivi compresa l'attività di commercializzazione dei singoli vettori energetici e le eventuali attività ausiliarie riferite al servizio di global service comportante la progettazione, realizzazione e gestione di impianti tecnologici quali tra gli altri: impianti elettrici, termoidraulici e trattamento aria, sorveglianza e controllo accessi, sistemi di elevazione per edifici civili e industriali;
- c) progettazione, realizzazione e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica e/o termica, anche combinate tra loro (impianti di cogenerazione) alimentati da fonti energetiche primarie convenzionali e/o rinnovabili. In tali attività sono ricomprese anche le reti di teleriscaldamento e/o di telerefrigeramento ivi incluse le attività di promozione, commercializzazione e vendita dei singoli vettori energetici;
- d) Progettazione, realizzazione e gestione di impianti per il trattamento e la trasformazione dei vettori energetici in applicazioni civili ed industriali finalizzate all'utilizzo razionale dell'energia e alla mitigazione degli impatti ambientali quali, tra gli altri: stazioni di rifornimento a gas metano per autotrazione.

Sempre secondo quanto consentito dalla legge e da ogni disposizione tempo per tempo comunque applicabile, nonché' previo rilascio di ogni eventuale opportuna autorizzazione, la società potrà svolgere ogni attività ritenuta necessaria o utile per il conseguimento dell'oggetto sociale, ed in particolare:

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

- 1) Ricerca e selezione di fornitori per l'approvvigionamento di gas naturale, energia elettrica e/o altri vettori energetici sui mercati nazionali ed internazionali per la vendita ai propri clienti;
- 2) Stipula dei contratti di acquisto per l'approvvigionamento di gas naturale, energia elettrica e/o altri vettori energetici sia nei mercati nazionali che internazionali espletando tutte le attività tecniche, gestionali, burocratico-amministrative necessarie;
- 3) Ricerca e selezione di clienti sui mercati nazionali ed internazionali a cui vendere gas naturale, energia elettrica e/o altri vettori energetici;
- 4) Stipula dei contratti di vendita di gas naturale, energia elettrica e/o altri vettori energetici ai propri clienti sia nei mercati nazionali che internazionali espletando tutte le pratiche tecniche, gestionali, burocratico - amministrative necessarie;
- 5) ricerca e sviluppo, progettazione di sistema/processo, costruttiva/di dettaglio, nonché le attività di montaggio e collaudo di impianti e componenti ivi inclusa la direzione lavori, sicurezza in fase di esecuzione, conduzione e manutenzione riferite agli impianti di cui allo scopo sociale; stipulare accordi di partnership, joint-venture, associazioni temporanee di impresa con soggetti terzi, per lo sviluppo di attività promozionali, commerciali, progettuali, realizzative e gestionali per lo svolgimento di tutte le attività riferite all'oggetto sociale;
- 6) Acquisto, vendita, installazione di beni strumentali (ivi inclusi apparati ed impianti) e prestazione di servizi connessi;
- 7) Prestazione di servizi commerciali, tecnici e gestionali connessi all'acquisto ed alla vendita di gas naturale, energia elettrica e termica e/o altri vettori energetici anche mediante tecnologie informatiche e telematiche;
- 8) attività di marketing, pubblicità, gestione dell'immagine e sviluppo delle attività di propria competenza;
- 9) promozione di iniziative rivolte all'utilizzo razionale dell'energia e finalizzate al risparmio energetico e alla tutela dell'ambiente, da realizzarsi anche mediante la costituzione di "sportelli" operanti sul territorio, a supporto sia del cittadino che degli operatori commerciali, artigianali e industriali, nonché lo sviluppo della progettazione e delle attività relative all'esecuzione di studi di fattibilità tecnico- economica e finanziaria, nonché lo svolgimento delle pratiche autorizzative finalizzate all'ottenimento dei necessari permessi e/o autorizzazioni e delle fonti di finanziamento agevolato; le attività di promozione possono estendersi anche alla fornitura delle necessarie attività di progettazione, realizzazione e gestione di impianti con particolare riferimento a quelli che utilizzano energie rinnovabili, espletando tutte le pratiche tecnico - gestionali e amministrative necessarie per conto dei cittadini e degli operatori richiedenti;
- 10) incasso e/o pagamento di corrispettivi in denaro o altro, in nome e per conto proprio o di altri.

Essa potrà compiere, ma con carattere non prevalente rispetto all'oggetto sociale, qualsiasi operazione commerciale, industriale, finanziaria, mobiliare ed immobiliare ritenuta necessaria e/o utile per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi espressamente comprese l'assunzione di prestiti e mutui, la concessione di garanzie di qualsiasi tipo, sia reali che personali, sia su beni mobili che su beni immobili, a favore di società del gruppo e nei confronti di banche, nonché l'assunzione e la cessione, sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni e



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

interessenze in altre società o imprese aventi oggetto analogo, affine o connesso al proprio, con tassativa esclusione dell'assunzione di partecipazioni a carattere finanziario, nonché di qualsiasi altra attività riservata dalla legge alle società finanziarie.

II. Le concrete Attività svolte

La società svolge l'attività di vendita del gas naturale ed energia elettrica ma con un forte attenzione alle politiche sociali e di promozione del territorio volute dai soci ed esplicitate nel Bilancio Sociale redatto a partire dall'anno 2013.. Politiche ottenute grazie al fatto di essere già collocata (vedasi relazione ex Commissario Cottarelli) tra le aziende Grandi e di trovarsi all'11° posto su oltre 2.300 società in termini di ROE

III. Attuale Compagine societaria

COGESER S.P.A. 100%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Attività di libero mercato.

V. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 2 persone (di cui 2 a tempo determinato).

8. COGESER Servizi Idrici S.r.l.

I. Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto principale le seguenti attività connesse alla gestione ed all'erogazione del servizio idrico integrato, intendendosi come tale l'insieme delle attività di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, fognatura e depurazione delle acque reflue:

- a) emungimento, trattamento, distribuzione e vendita di acqua per tutti gli usi;
- b) gestione ed esercizio del servizio di pubblica fognatura e di depurazione delle acque;
- c) stipula di ogni atto giuridico attinente alla realizzazione e alla gestione delle opere idriche;

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

- d) progettazione e pianificazione per l'aggiornamento dei programmi inerenti alla gestione ed allo sfruttamento delle risorse idriche;
- e) promozione, progettazione, direzione lavori, costruzione, esercizio, coordinamento tecnico e finanziario dei servizi ausiliari affini e/o attinenti all'oggetto sociale;
- f) promozione, progettazione, direzione lavori, costruzione, esercizio, coordinamento tecnico e finanziario in proprio o tramite controllanti e/o partecipate e per conto di terzi o di partecipate, di servizi ausiliari, affini e/o attinenti all'oggetto sociale; attività di controllo analitico delle acque, progettazione, direzione lavori,
- g) costruzione, gestione ed esercizio di impianti idrici, trattamento, raccolta e depurazione delle acque per conto di pubbliche Amministrazioni o anche di privati;
- h) consulenze industriali per ottimizzare l'uso, lo sfruttamento, la distribuzione e la vendita delle risorse idriche e per la gestione del ciclo delle acque;
- i) effettuazione di studi e ricerche di carattere economico, finanziario, tecnico e giuridico, rientranti nelle attività sopra indicate comunque attinenti ad esse.

Ai fini del conseguimento dell'oggetto sociale la società potrà:

1. utilizzare contributi liberamente erogati da Enti Pubblici e da privati;
2. compiere qualsiasi operazione industriale, commerciale, finanziaria (non nei confronti del pubblico) nonché qualsiasi operazione immobiliare e mobiliare, con esclusione dell'attività di intermediazione mobiliare, in relazione agli scopi sociali e all'interesse generale;
3. prestare avalli, fidejussioni ed ogni altra garanzia anche di natura reale ed anche a favore di terzi partecipanti (ma non nei confronti del pubblico);
4. assumere direttamente o indirettamente interessenze, quote e partecipazioni anche azioni, in altre società a partecipazione pubblica o imprese, aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio scopo sociale (ma non ai fini del collocamento al pubblico);
5. contrarre mutui, anche ipotecari e finanziamenti di qualsiasi genere e da chiunque erogati a medio e lungo termine.

Nello svolgimento della propria attività la Società assicura l'informazione agli utenti e garantisce l'accesso dei cittadini alle informazioni inerenti ai servizi gestiti nell'ambito di propria competenza.

II. *Situazione attuale della società*

A partire dal 1 luglio 2012, nel rispetto della normativa vigente in materia è stata affidata la gestione del servizio idrico alla Società interamente pubblica Amiacque S.r.l.

La ragione sociale della Società è rimasta in vita con l'obiettivo di riposizionarsi strategicamente rispetto alle attività del Gruppo Cogeser.

III. *Attuale Compagine societaria*



IV. *La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)*

Attualmente non è gestita alcuna attività.

V. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è pari a 0.

9. AMIACQUE S.r.l.

I. *Oggetto Sociale*

L'attività che costituisce l'oggetto sociale è svolta nell'interesse prevalente della società controllante e, per tramite di essa, degli Enti pubblici territoriali che sono soci della prima sulla scorta di specifici contratti da stipulare con la stessa e consiste in quanto segue:

- la messa in sicurezza, il ripristino e la bonifica di siti inquinati;
- l'esercizio di attività di autotrasporto di cose e rifiuti in conto proprio e di autotrasporto di cose e rifiuti in conto terzi; la raccolta, il trasporto, in conto proprio e in conto di terzi, e lo smaltimento dei reflui liquidi, civili e industriali, e dei fanghi derivanti dai processi di depurazione;
- l'attività di autoriparazione su mezzi propri o in uso; l'organizzazione e la gestione dei servizi connessi all'intero ciclo delle acque, intendendosi per tali la verifica dei consumi, la bollettazione e la riscossione delle tariffe, la commercializzazione delle attività di smaltimento e quant'altro ritenuto utile per l'attuazione dello scopo;
- la progettazione, gestione e commercializzazione di prodotti e servizi inerenti all'area del "customer service"; in generale lo svolgimento di tutte le attività riconducibili ai servizi di cui sopra, ivi compresa la progettazione, realizzazione e gestione di opere ed impianti, lo sviluppo e formazione, l'effettuazione di studi e ricerche di carattere economico finanziario tecnico e giuridico rientranti nelle attività sopra indicate o comunque attinenti ad esse e al settore idrico, la promozione, progettazione, realizzazione, esercizio, coordinamento tecnico e finanziario di servizi complementari, sussidiari e/o affini a quelli sopra specificati, nel settore idrico; il tutto comunque nel rispetto e nei limiti di tutte le vigenti disposizioni di legge.

La società potrà inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari ed immobiliari, che risulteranno necessarie o utili per il raggiungimento dello scopo sociale ed in tale ambito, in via non prevalente e non nei confronti del pubblico, potrà inoltre compiere qualunque altra operazione ed assumere partecipazioni in altre società aventi oggetto analogo o comunque connesso al proprio, nonché prestare garanzie reali e/o personali per le obbligazioni connesse

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

allo svolgimento dell'attività sociale, il tutto nel rispetto dei limiti e dei divieti sanciti da norme inderogabili di legge ed in particolare con esclusione dello svolgimento nei confronti del pubblico di qualunque attività qualificata come finanziaria dalla legge. Senza eccezione o riserva alcuna da parte dei soci, devono ritenersi comunque escluse dall'oggetto sociale quelle attività sopra specificate per le quali norme inderogabili di legge, presenti o future, richiedono una diversa forma e/o struttura sociale ovvero modalità di esercizio in via esclusiva ovvero che vengono esercitate solo dagli iscritti in albi professionali.

La Società è tenuta a realizzare ed esercitare le attività e servizi di cui al presente articolo per conto della società controllante, in misura non inferiore all'80% del fatturato annuo.

II. Le concrete Attività svolte

La Società ha come oggetto principale, la conduzione del Servizio Idrico Integrato nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione, fognatura e depurazione e in generale la commercializzazione dell'acqua sia per usi civili che per usi industriali o agricoli e altri usi.

III. Attuale Compagine societaria

CAP HOLDING S.p.A. 100%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Trattasi di Servizi relativi al Ciclo Idrico Integrato

V. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

Il Cda è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 678 persone.

10. ROCCA BRIVIO SFORZA S.r.l.

I. Oggetto Sociale

La Società ha per oggetto l'attività di:

- salvaguardia e valorizzazione del complesso storico-monumentale di Rocca Brivio.
- salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico-culturali con particolare riferimento al territorio del Sud Milanese in generale e del Parco Agricolo Sud Milano in particolare.
- promozione di iniziative culturali, artistiche, civili e sociali, anche permanenti, volte a realizzare ed incentivare la partecipazione delle Comunità Locali, in special modo se collegate alle finalità di cui al punto precedente;



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

- organizzazione e realizzazione di conferenze, manifestazioni, esposizioni, spettacoli e concerti ed altri eventi culturali, artistici e sociali;
- acquisizione, organizzazione, e gestione di biblioteche, pinacoteche, raccolte di beni, archivi, centri studi ed ogni altra iniziativa volta al fine di valorizzare la cultura e la storia dell'area geografica del Sud Milanese;
- supporto necessarie alla realizzazione delle finalità di cui ai punti precedenti, ivi compresa la realizzazione di opere editoriali e/o multimediali, la loro produzione e commercializzazione;
- gestione economica dei predetti beni, attuabile sia utilizzando direttamente i beni, sia affidandone la gestione e/o l'uso a terzi, sia locandoli eventualmente anche solo temporaneamente per singoli eventi. Per il conseguimento dell'oggetto sociale la società potrà svolgere ogni attività strumentale che sarà ritenuta necessaria od utile, compresa l'assunzione di partecipazioni in altre società per conto proprio ed a scopo di stabilire investimento ed il rilascio di garanzie per proprie obbligazioni e comunque anche a favore di terzi nell'interesse sociale.

II. Le concrete Attività svolte

La società è proprietaria del complesso monumentale Rocca Brivio e come oggetto principale dell'attività ha la salvaguardia e valorizzazione del suddetto complesso storico monumentale e più in generale la salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico culturali con riferimento al territorio del Sud Milanese in generale e del Parco Agricolo Sud Milano in particolare.

III. Attuale Compagine societaria

CAP HOLDING SPA	51,036%
COMUNE DI SAN GIULIANO	20,810%
COMUNE DI SAN DONATO	20,810%
COMUNE DI MELEGNANO	4,896%
ASSOCIAZIONE ROCCA BRIVIO	2,448%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Trattasi di Servizi strumentali con riflessi di naturale generale.

V. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

La società è gestita da un Amministratore Unico, il personale è composto da 1 persona.

11. TASM ROMANIA S.r.l.

I. Oggetto Sociale

L'obiettivo dell'attività societaria

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

A. L'oggetto principale dell'attività: la divisione -36- la captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua, la captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua.

Settore principale di attività: Classe -3600 La captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua.

B. Attività secondarie:

- * 3700/ il collettamento e la depurazione delle acque reflue;
- * 4311/ lavori di demolizione delle costruzioni;
- * 4312/ lavori di preparazione dei terreni;
- * 4313/ lavori di trivellazione e sondaggio per costruzioni;
- 4120/ lavori di costruzioni dei palazzi residenziali e non residenziali;
- * 4213/ la costruzioni di ponti e gallerie;
- * 4221/ lavori di costruzioni dei progetti utilitari per i fluidi;
- * 4299/ lavori di costruzioni di altri progetti d'ingegneria n.c.a.;
- * 4399/ altri lavori speciali di costruzioni n.c.a.;
- * 4391/ lavori di copertura tetti e terrazzi nelle costruzioni;
- * 4291/ costruzioni idro-tecniche;
- * 4321/ lavori di costruzione d'impianti elettrici;
- * 4322/ lavori di costruzione d'impianti sanitari, impianti di riscaldamento e di aria condizionata;
- * 4329/ altri lavori d'impianti per costruzioni;
- * 4615/ intermediazioni nel commercio con mobili, articoli di uso casalingo e ferramenta;
- * 4618/ intermediazioni nel commercio specializzato nella vendita dei prodotti specifici, n.c.a.;
- * 4619/ intermediazioni nel commercio con diversi prodotti;
- * 4643/ la commercializzazione degli apparecchi elettrici di uso casalingo, degli apparecchi di radio e tv;
- * 4647/ la commercializzazione dei mobili, tappeti e lampade;
- * 4673/ la commercializzazione del materiale legnoso e dei materiali di costruzioni e degli equipaggiamenti sanitari;
- * 4649/ la commercializzazione degli altri beni di uso casalingo;
- * 4674/ la commercializzazione degli equipaggiamenti e il rifornimento di ferramenta per impianti sanitari e di riscaldamento;
- * 4669/ la commercializzazione di altre macchine ed equipaggiamenti;
- * 4690/ la commercializzazione non specializzata;
- * 4753/ commercio in dettaglio dei tappeti, moquette ed altre coperture per i pavimenti nei negozi specializzati;
- * 4759/ commercio in dettaglio dei mobili, lampade e degli articoli di uso casalingo n.c.a nei negozi specializzati;
- * 4743/ commercio in dettaglio degli equipaggiamenti audio, video nei negozi specializzati;
- * 4754/ commercio in dettaglio degli articoli e gli apparecchi elettrodomestici nei negozi specializzati;
- * 4778/ commercio in dettaglio degli altri beni nuovi, nei negozi specializzati;
- * 4791/ commercio in dettaglio per via internet;
- * 4799/ commercio in dettaglio effettuato al di fuori dei negozi, degli stand, chiosco, e mercati;
- * 4779/ commercio in dettaglio dei beni occasionali commercializzati nei negozi;
- * 9521/ la riparazione degli apparecchi elettrodomestici di uso casalingo;



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

- * 9522/ la riparazione dei dispositivi di uso casalingo e degli equipaggiamenti per casa e giardino;
- * 7111/ attività di architettura;
- * 7112/ attività d'ingegneria e consulenza tecnica;
- * 7490/ altre attività professionali, scientifiche e tecniche n.c.a.;
- * 7120/ attività di testare e analisi tecnica;
- * 7410/ attività di design specializzato;
- * 8230/ attività di organizzazione delle fiere, mercati e congressi;
- * 6399/ altre attività di servizi d'informazione n.c.a..

L'oggetto dell'attività si identifica in conformità con la decisione del Governo n. 656 avente la data del 6 ottobre 1997 relativa all'approvazione delle Classificazioni delle attività dell'economia nazionale – CAEN, pubblicata nel Bollettino Ufficiale n. 301 bis il 5 novembre 1997 e l'Ordinanza n. 601/26 novembre 2002 riguardante l'aggiornamento delle classificazioni delle attività dell'economia nazionale – CAEN, pubblicata nel Bollettino Ufficiale n. 908 in data 13 dicembre 2002 e la classificazione del 20.04.2007, pubblicata nel Bollettino Ufficiale n. 293 del 03.05.2007.

II. Le concrete Attività svolte

La Società come oggetto principale dell'attività ha la captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua.

III. Attuale Compagine societaria

CAP HOLDING S.p.A.	40%
Euro Mec S.r.l.	20%
Fumagalli Technology Group S.p.A.	20%
Mambrini Costruzioni S.r.l.	20%

IV. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Trattasi di Servizio Pubblico Locale a Rilevanza economica.

V. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

Il Cda è composto da 3 persone.

VI. Estremi della messa in liquidazione

La società è stata posta in liquidazione giudiziale con delibera del Cda del 20/03/2014. L'Amministratore Giudiziale è Harsescu Nicoleta, nominato con sentenza del Tribunale di Bucarest n. 10158 del 28/11/2014.

12. PAVIACQUE S.C.A.R.L.

I. Oggetto Sociale

Lo Società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli Enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia, coerentemente ed in ottemperanza a quanto prescritto dal D.lgs. 152/2006 e ss.mm., dalla Legge Regionale Lombardia n. 26/2003 e ss.mm., dal Piano d'Ambito, dagli atti di affidamento e da ogni altra norma dell'ordinamento vigente.

Al fine di realizzare la gestione coordinata ed unitaria del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia, la società anche nel periodo temporale anteriore alla emanazione degli atti di affidamento eserciterà, ai sensi dell'art. 2602 Codice Civile come richiamato dall'art. 2615-ter Codice Civile, le seguenti attività: la gestione delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali destinate all'erogazione del Servizio Idrico Integrato; la pianificazione operativa degli impianti; la progettazione e realizzazione di nuove reti ed impianti; la loro ristrutturazione e manutenzione straordinaria; le attività di natura tecnica, di supporto e di formazione.

Per il perseguimento del proprio oggetto sociale e per la gestione sociale, la Società opera a mezzo della propria struttura ed organizzazione, nonché della struttura, dei servizi e know-how resi o posti a disposizione dai soci di cui alla lettera B, comma primo, del successivo art. 10, sotto il coordinamento della Società e secondo i contenuti e le modalità prestazionali disciplinati in appositi atti di regolamentazione.

La società è in ogni caso vincolata a realizzare, direttamente e a mezzo dei propri soci, la propria attività esclusivamente per conto e a favore di questi ultimi e degli Enti giuridici e delle comunità locali che i medesimi rappresentano.

La Società, purché in coerenza con la disciplina dell'in house providing e comunque senza pregiudizio dell'affidamento e mantenimento della gestione del Servizio Idrico Integrato d'Ambito, potrà svolgere attività collegate all'oggetto sociale, potrà inoltre compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari, assumere finanziamenti, rilasciare fidejussioni, avalli ed ogni altra garanzia a terzi, assumere partecipazioni in altre società, imprese o entità associative in genere, aventi attività affini, connesse o complementari alle proprie ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale e che non sia impedita dalle leggi vigenti.

Le attività indicate al precedente comma potranno essere intraprese unicamente previa positiva valutazione, da parte dell'Assemblea, della relativa coerenza rispetto al modello in house providing.

La società non può acquisire partecipazioni in altre società per ampliare il proprio oggetto sociale e/o l'ambito territoriale di riferimento della propria attività. La società è tenuta ad osservare tutti i limiti che la normativa impone ed imporrà alle società a capitale interamente pubblico.

II. Le concrete Attività svolte

La Società come oggetto principale dell'attività ha, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli Enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito



IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia, coerentemente ed in ottemperanza a quanto prescritto dal D.lgs. 15272006 e ss.mm; dal piano d'Ambito, dagli atti di affidamento e da ogni altra norma dell'ordinamento vigente.

III. *Attuale Compagine societaria*

CAP HOLDING S.p.A.	10,100924%
ACAOP S.p.A.	8,080739%
Amministrazione Provinciale di Pavia	0,000852%
ASMare S.r.l.	8,080739%
ASM Pavia S.p.A.	19,191756%
ASM Vigevano e Lomellina S.p.A.	19,191756%
ASM Voghera S.p.A.	19,191756%
Broni-Stradella Pubblica S.r.l.	8,080739%
CBL S.p.A.	8,080739%

IV. *La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)*

Trattasi di Servizio Pubblico Locale a Rete di Rilevanza economica, soggetta a regolamentazione d'Ambito.

V. *Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014*

Il Cda è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 19 persone.

SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE DAL COMUNE DI PIOLTELLO – SOCIETA' DI TERZO LIVELLO

12. BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO

I. *Oggetto Sociale*

La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme.

II. *Le concrete Attività svolte*

La società svolge attività bancaria

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

III. La natura di ciascuna di esse (se SPL o SS)

Attività tipica degli istituti bancari.

IV. Il numero degli Amministratori e il numero dei Dipendenti al 31.12.2014

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 13 persone, mentre il numero di dipendenti è di 376.

3. INDISPENSABILITÀ O MENO DELLE PARTECIPATE IN RELAZIONE ALLE FINALITÀ ISTITUZIONALI DELL'ENTE

L'Ente tra i propri scopi statutari ha quello (art.1) di promuovere lo sviluppo del territorio e in un'ottica sociale, civile ed economico.

L'art. 1 prevede che *"1. Il comune di Pioltello ispira la propria azione ai principi della Costituzione repubblicana. E' impegno preciso del comune mantenere salda la memoria storica dei cittadini facendo partecipi le giovani generazioni della tragedia della guerra, dei valori della resistenza e della lotta per la riconquista della libertà.*

2. Il comune di Pioltello pone al centro della propria azione la pluralità dei valori della comunità garantendo i diritti inviolabili e la dignità della persona, sostiene il ruolo della famiglia e contribuisce ad eliminare ogni forma di discriminazione di etnia, di religione, di opinione e di sesso, tendendo a rinsaldare i vincoli di solidarietà con le altre culture.

3. Il comune fonda la propria azione sui principi di libertà, di eguaglianza, di solidarietà e di giustizia indicati dalla Costituzione e concorre a rimuovere gli ostacoli economico /sociali che ne limitano la realizzazione, facendo ogni sforzo per favorire la piena cittadinanza di tutti ed in particolare delle fasce più svantaggiate della popolazione.

4. Il comune di Pioltello rappresenta la propria comunità, promuove lo sviluppo economico e sociale, stimola il concorso dell'iniziativa privata alla realizzazione degli obiettivi di interesse generale, favorisce lo sviluppo dell'occupazione e la tutela dei diritti dei lavoratori, garantisce l'organico ed equilibrato sviluppo del territorio, salvaguardando e valorizzando l'ambiente naturale e la sua qualità.

5. Tutti gli edifici facenti parte del patrimonio comunale possono essere sedi di delegazione comunale.

6. Il Comune si fregia del titolo di "Città" ottenuto con decreto del Presidente della Repubblica del 19.11.1999

L'art. 112 TUEL sancisce che: *"Gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali".*



Alla luce dei suindicati principi, si procederà alla illustrazione della corrispondenza dello scopo e delle attività delle singole Partecipate e la loro giustificazione o meno in relazione alle finalità di cui sopra.

SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL COMUNE DI PIOLTELLO -SOCIETA' DI PRIMO LIVELLO

1. FAR.COM. S.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

Rilevato che, con riferimento a FAR.COM. S.r.l.:

- l'oggetto sociale è principalmente rivolto alla gestione delle farmacie delle quali sono titolari i comuni soci;
- L'attività di gestione del servizio farmaceutico mediante società di capitale si caratterizza quale esercizio di servizio pubblico in particolare trattandosi - come peraltro sottolineato dalle indicazioni della Corte dei conti di una attività rivolta a fini sociali, secondo quanto previsto dall'articolo 112 del d.lgs. 267/2000;

In virtù di quanto sopra considerato FAR.COM. S.r.l. appare avere come oggetto attività di produzione di beni e di servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pioltello, svolgendo un ruolo da ritenersi strategico, precipuamente nell'ambito del servizio pubblico locale della gestione delle farmacie comunali, e pertanto ne va mantenuta la partecipazione.

2. COGESER S.p.a.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

Trattandosi di Servizio Pubblico di Distribuzione del Gas, esso è indispensabile per il raggiungimento dei fini istituzionali dell'Ente.

3. CORE S.p.a.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

In considerazione dei marginali servizi resi dalla Società sul territorio e a favore del Comune di Pioltello nonché dei necessari ed importanti investimenti nel breve e nel medio periodo di cui la Società necessita per un ottimale servizio, l'Amministrazione Comunale ritiene tale partecipazione non indispensabile, riservandosi di espletare – nel corso del 2015 - tutte quelle iniziative necessarie per la realizzazione della quota di partecipazione al Capitale della CORE S.p.A..

4. CAP HOLDING S.p.a.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

La società Cap Holding S.p.a. si configura quale gestore per il Comune di Pioltello dell'intero servizio idrico integrato, e pertanto risulta indispensabile per raggiungere i propri fini istituzionali. L'andamento della gestione mostra risultati economici positivi a fronte del raggiungimento degli obiettivi gestionali annuali, stabiliti dal Comune di Pioltello.

5. RETI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE S.c.a.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

In considerazione dei marginali servizi resi a favore del Comune di Pioltello dal Consorzio, la partecipazione allo stesso non appare indispensabile per il raggiungimento dei fini istituzionali.



SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE DAL COMUNE DI PIOLTELLO -SOCIETA' DI SECONDO LIVELLO

6. COGESER SERVIZI S.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

In considerazione del Piano Industriale del Gruppo Cogeser , approvato in sede assembleare il 12.12.2014, la partecipazione nella COGESER Servizi può essere ritenuta al momento indispensabile per il Comune di Pioltello, pur non escludendo nel corso del 2015 valutazioni di maggiore razionalizzazione/valorizzazione, anche con riferimento ai servizi svolti, in accordo con gli altri soci pubblici.

7. COGESER VENDITE S.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

Il comune valuterà nel corso del 2015 tutte le iniziative volte alla valorizzazione delle quote indirettamente possedute tramite Cogeser S.p.A., in conformità al PIANO INDUSTRIALE approvato dai soci pubblici in data 12/12/2014 dal quale emergono in particolare strategie di sviluppo e attività di M & A (fusione e acquisizione). Tali strategie risultano strettamente correlate al piano di sviluppo approvato dalla Holding COGESER S.p.a., anche grazie al flusso di cassa generato da Cogeser Vendite su cui la prima può contare per lo sviluppo della propria attività.

8. COGESER SERVIZI IDRICI S.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

Il mantenimento della partecipazione in COGESER SERVIZI IDRICI Srl è strumentale per la prossima partecipazione alla gara d'ambito per la distribuzione del GAS (ATEM).

9. AMIACQUE S.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

La partecipazione in AMIACQUE S.r.l. risulta indispensabile per le finalità istituzionali dell'Ente.

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

La partecipazione non è indispensabile per le finalità istituzionali dell'Ente.

11.TASM ROMANIA S.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

La partecipazione non è indispensabile per le finalità istituzionali dell'Ente.

12.PAVIACQUE S.c.a.r.l.

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

La partecipazione risulta indispensabile per le finalità istituzionali dell'Ente.

SOCIETA' PARTECIPATE INDIRETTAMENTE DAL COMUNE DI PIOLTELLO -SOCIETA' DI TERZO LIVELLO

13.BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO

Verifica della corrispondenza con le finalità dell'Ente

La partecipazione non risulta indispensabile con le finalità istituzionali dell'Ente. Si procederà nel corso del 2015 ad impartire direttive alle partecipate dirette ed indirette per la sua cessione.



4. IL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE IPOTIZZATO

Si procederà di seguito a illustrare le varie operazioni di eventuali Eliminazioni di Società non indispensabili, la soppressione (liquidazione) di società con un numero di dipendenti inferiore al numero degli Amministratori, le eventuali operazioni di aggregazione, fusione o internalizzazione, nonché il processo di contenimento dei costi di funzionamento per le Società superstiti e tutte le eventuali operazioni di valorizzazione conseguibili

1. CORE S.p.A.

Iniziative di valorizzazione delle quote di partecipazione ed attenta analisi dei Piani Industriali della Società nel corso del 2015.

2. RETI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE S.c.a.r.l

Iniziative di valorizzazione delle quote di partecipazione nel corso del 2015.

3. Rocca Brivio Sforza S.r.l.

Tale società non indispensabile all'attività istituzionale del Comune di Pioltello ed avendo un numero di dipendenti pari al numero degli amministratori si ritiene di condividere l'operato della soc. Cap Holding spa che con nota 8732 del 16/03/2015 ha comunicato che tale società è attualmente in liquidazione volontaria e scioglimento;

4. Tasm Romania S.r.l.

Tale società non indispensabile all'attività istituzionale del Comune di Pioltello, pertanto si ritiene di condividere l'operato della soc. Cap Holding spa che con nota 8732 del 16/03/2015 ha comunicato che tale società è attualmente in liquidazione giudiziale promossa con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 20/03/2014.

5. Banca Centro Padana Credito Cooperativo

Trattandosi di partecipazione di III livello, il Comune cercherà di impartire direttive per la sua alienazione, attraverso le altre controllate e partecipate.

5. CONCLUSIONI

In relazione al Piano di Razionalizzazione ipotizzato, il Comune di Pioltello conseguirà una razionalizzazione societaria che a regime comporterà quanto segue:

1. Partecipazioni

Il numero delle partecipate dirette e indirette è destinato a ridursi sensibilmente, secondo quanto sopra analiticamente illustrato, con conseguente snellimento dell'organigramma societario in capo al comune di Pioltello.

2. Economie Conseguibili

Il Piano ipotizzato comporterà i seguenti vantaggi per il Comune di Pioltello:

- a. Minore gestione amministrativa per le Partecipate Dirette ed Indirette;
- b. Vantaggi finanziari per le cessioni di Azioni e quote ipotizzate nel Piano;
- c. Potenziamento in capo all'Ufficio Partecipate dell'analisi dei Costi Aziendali delle Società "Superstiti", con particolare attenzione ai Costi gestionali, ai compensi per gli Organi Amministrativi e di Controllo, partendo dai Consuntivi 2014 per i necessari confronti con i Budget 2015, attraverso monitoraggi periodici infrannuali;
- d. Partecipazione agli utili delle Società "superstiti".



IL SINDACO

Pioltello, 30 marzo 2015

RELAZIONE TECNICA AL PIANO E LE MISURE PROGRAMMATE

Per ciascuna operazione ipotizzata nel Piano di cui ai paragrafi precedenti, si procederà a riportare in dettaglio in apposite Schede tecniche i principali dati delle società direttamente ed indirettamente possedute nonché le misure programmate.

FAR. COM. S.R.L.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

L'attività svolta riguarda la gestione delle Farmacie Comunali dei Comuni Soci.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€ 19.762	€ 947	€ 6.684
Valore della produzione	€ 11.730.976	€ 11.058.729	€ 11.092.874
Reddito operativo	€ 132.766	€ 124.603	€ 128.505
Patrimonio netto	€ 293.921	€ 274.161	€ 273.211

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

La società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero dei dipendenti è di 40 persone.

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Mantenimento

COGESER S.P.A.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

Cogeser S.p.A. società patrimoniale a totale partecipazione pubblica che svolge attività di distribuzione gas, attività di pianificazione, coordinamento e controllo delle società operative delle due società di scopo.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013/2014	ANNO 2012/2013	ANNO 2011/2012
Risultato netto d'esercizio	1.330.007	104.157	1.174.031
Valore della produzione	16.456.432	15.492.612	13.611.282
Reddito operativo	41.064	(1.604.805)	(408.771)
Patrimonio netto	5.382.494	4.142.485	5.038.329

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 46 persone (di cui 5 a tempo determinato).

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Mantenimento. La società' parteciperà alla gara ATEM per la distribuzione gas d'ambito, attraverso la propria Controllata.

CORE S.P.A.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

CORE Spa è una società per azioni costituita dai Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Pioltello, Segrate e Cormano per occuparsi dello smaltimento dei rifiuti solidi urbani, tramite incenerimento, delle suddette comunità. Il servizio viene garantito tramite un impianto di termo distruzione a ciclo continuo con produzione finale di energia termica per teleriscaldamento ed energia elettrica. Dal Novembre 2006 la società si occupa della gestione dei rifiuti urbani del comune di Sesto San Giovanni: è un lavoro che in sé include tanti aspetti, ma il primo e sicuramente il più importante e il più notato da tutti è la pulizia delle strade.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	- € 3.485.852	€ 426.815	€ 443.617
Valore della produzione	€ 18.803.838	€ 18.640.190	€ 17.951.245
Reddito operativo	- € 4.487.165	€ 873.996	- € 42.445
Patrimonio netto	€ 6.424.835	€ 9.910.685	€ 12.161.170

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 152 persone (di cui 7 a tempo determinato).

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

VALORIZZAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE



CAP HOLDING Spa.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

Le attività svolte dalla società sono le seguenti:

- Servizio idrico integrato;
- Rilievi e cartografia;
- Gestione di impianti (acquedotto, fognatura, depurazione)
- Investimenti sul territorio;
- Gestione degli impianti Casa dell'Acqua, ovvero moderni impianti per la distribuzione di acqua naturale e frizzante.
- Progetti speciali.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€3.779.026,00	€8.309.975,00	€ 5.593.018,00
Valore della produzione	€128.306.026 ,00	€68.026.080 ,00	€ 60.759.278,00
Reddito operativo	€32.873.283 ,00	€16.688.438,00	€13.963.973 ,00
Patrimonio netto	€649.306.666,00	€295.891.748 ,00	€289.573.597,00
ROI	3,35%	3,29%	2,89%
ROE	0,59 %	2,89 %	1,97 %

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

Il Cda è composto da 5 persone, mentre il numero dei dipendenti è di 157 persone.

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

MANTENIMENTO

RETE DI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE S.C.A.R.L.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La Società Consortile, con esclusione di qualsiasi scopo di lucro, opera nel settore dei servizi energetici integrati anche in modo non esclusivo e ha per oggetto la definizione e realizzazione concreta di azioni miranti: a migliorare la gestione della domanda di energia mediante la promozione dell'efficienza energetica; a favorire un migliore utilizzo delle risorse locali e rinnovabili ed a migliorare la protezione dell'ambiente. In tale ambito la Società Consortile persegue finalità di pubblico interesse e coopera con le competenti autorità, fornendo servizi di supporto tecnico e professionale, per l'attuazione di politiche energetico - ambientali della Provincia di Milano e degli Enti Locali.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€ 33.322,00	€ 30.316,00	€ 23.958,00
Valore della produzione	€1.003.339 ,00	€1.149.317 ,00	€964.817,00
Reddito operativo	€63.325 ,00	€52.125,00	€33.283 ,00
Patrimonio netto	€251.879 ,00	€ 226.558,00	€196.242,00
ROI	10,68%	7,92%	6,87%
ROE	15,25%	15,45%	13,91%

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

La società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero dei dipendenti è di 11 persone.

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014.

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

VALORIZZAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE

COGESER VENDITE S.R.L.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La società svolge l'attività di vendita del gas naturale ed energia elettrica, ma con un forte attenzione alle politiche sociali e di promozione del territorio volute dai soci ed esplicitate nel Bilancio Sociale redatto a partire dall'anno 2013.. Politiche ottenute grazie al fatto di essere già collocata (vedasi relazione ex Commissario Cottarelli) tra le aziende Grandi e di trovarsi all'11° posto su oltre 2.300 società in termini di ROE.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013/2014	ANNO 2012/2013	ANNO 2011/2012
Risultato netto d'esercizio	1.153.426	2.003.171	2.036.124
Valore della produzione	39.167.281	46.531.439	41.991.931
Reddito operativo	2.070.498	3.516.501	3.470.853
Patrimonio netto	1.755.073	2.501.647	2.498.474

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 2 persone (di cui 2 a tempo determinato).

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014.

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Il comune valuterà nel corso del 2015 tutte le iniziative volte alla valorizzazione delle quote indirettamente possedute tramite Cogeser S.p.A., in conformità al PIANO INDUSTRIALE approvato dai soci pubblici in data 12/12/2014 dal quale emergono in particolare strategie di sviluppo e attività di M & A (fusione e acquisizione). Tali strategie risultano strettamente correlate al piano di sviluppo approvato dalla Holding COGESER S.p.a., anche grazie al flusso di cassa generato da Cogeser Vendite su cui la prima può contare per lo sviluppo della propria attività.



COGESER SERVIZI S.R.L.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

Conduzione della centrale di cogenerazione con teleriscaldamento della Città di Pioltello e gestione di alcuni impianti fotovoltaici

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013/2014	ANNO 2012/2013	ANNO 2011/2012
Risultato netto d'esercizio	5.985	1.340	8.372
Valore della produzione	790.656	809.796	2.270.490
Reddito operativo	22.189	36.800	84.390
Patrimonio netto	125.850	119.866	8.372

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è di 1 persona (di cui 0 a tempo determinato).

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

?Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

IL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

Mantenimento anche in base a quanto approvato dall'Assemblea dei soci in tema di piano industriale del gruppo Cogeser.



COGESER SERVIZI IDRICI S.R.L.

SITUAZIONE ATTUALE DELLA SOCIETÀ

A partire dal 1 luglio 2012, nel rispetto della normativa vigente in materia, è stata affidata la gestione del servizio idrico alla Società interamente pubblica Amiacque S.r.l.

La ragione sociale della Società è rimasta in vita con l'obiettivo di riposizionarsi strategicamente rispetto alle attività del Gruppo Cogeser.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013/2014	ANNO 2012/2013	ANNO 2011/2012
Risultato netto d'esercizio	26.674	1.574.658	17.142
Valore della produzione	1.560.087	2.190.860	2.472.086
Reddito operativo	(333.566)	178.935	277.181
Patrimonio netto	1.721.555	2.194.881	620.221

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

La Società è gestita da un Amministratore Unico, mentre il numero di dipendenti è pari a 0.

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Cogeser servizi idrici s.r.l. è l'unica società del gruppo dove il numero dei dipendenti è inferiore al numero di amministratori. Dopo la cessione di ramo d'azienda a seguito della previsione degli ATO, essa, per decisione dei soci, prosegue la sua attività esclusivamente in quanto è stato stabilito che, attraverso modifica di ragione sociale e statuto, sarà la società a cui verrà ceduto il ramo d'azienda della distribuzione del gas, per concorrere con un partner alla futura gara d'ambito.

AMIACQUE S.R.L.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La Società ha come oggetto principale, la conduzione del Servizio Idrico Integrato nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione, fognatura e depurazione e in generale la commercializzazione dell'acqua sia per usi civili che per usi industriali o agricoli e altri usi.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€ 10.040.702,00	€ 4.202.481,00	€ 5.037.469,00
Valore della produzione	€ 157.546.164,00	€ 127.320.966,00	€ 120.283.917,00
Reddito operativo	€ 22.601.454,00	€ 2.674.879,00	€ 6.779.366,00
Patrimonio netto	€ 44.806.503,00	€ 34.320.244,00	€ 31.074.880,00

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 30/09/2014

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 671 persone

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

MANTENIMENTO

ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La società è proprietaria del complesso monumentale Rocca Brivio e come oggetto principale dell'attività ha la salvaguardia e valorizzazione del suddetto complesso storico monumentale e più in generale la salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico culturali con riferimento al territorio del Sud Milanese in generale e del Parco Agricolo Sud Milano in particolare.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2014	ANNO 2013	ANNO 2012
Risultato netto d'esercizio	(€216.455,00)	(€185.625,00)	(€ 78.488,00)
Valore della produzione	€25.087 ,00	€28.235,00	€ 103.375,00
Reddito operativo	(€207.856 ,00)	(€148.092,00)	(€84.792 ,00)
Patrimonio netto	€3.866.597,00	€2.927.560 ,00	€2.910.329,00
ROI	(4, 40%)	(3, 79%)	(2, 18%)
ROE	(5, 30 %)	(5, 96 %)	(2, 63 %)

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL

31/12/2014

Il Cda è composto da 5 persone, il numero personale dipendente è composto da 1 persona.

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

SCIoglimento e messa in liquidazione

TASM ROMANIA S.R.L. **(IN LIQUIDAZIONE)**

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La Società come oggetto principale dell'attività ha la captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua

ESTREMI DELLA MESSA IN LIQUIDAZIONE

La società è stata posta in liquidazione giudiziale con delibera del cda del 20/03/2014. l'amministratore giudiziale è harsescu nicoleta, nominato con sentenza del tribunale di bucarest n. 10158 del 28/11/2014.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012
Risultato netto d'esercizio	(€ 538.780,00)	(€ 214.845,00)
Patrimonio netto	€ 2.073.720,00	€ 2.397.655,00

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

IL COMUNE DI PIOTELLO CONDIVIDE L'OPERATO DELLA SOC. CAP HOLDING SPA CHE CON NOTA 8732 DEL 16/03/2015 HA COMUNICATO CHE TALE SOCIETÀ È ATTUALMENTE IN LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE PROMOSSA CON DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN DATA 20/03/2014.



PAVIACQUE S.C.A.R.L.

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La Società come oggetto principale dell'attività ha, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli Enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia, coerentemente ed in ottemperanza a quanto prescritto dal D.Lgs. 15272006 e ss.mm; dal piano d'Ambito, dagli atti di affidamento e da ogni altra norma dell'ordinamento vigente.

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012	ANNO 2011
Risultato netto d'esercizio	€ 650.459,00	€ 1.065.933,00	€ 1.164.239,00
Valore della produzione	€ 20.395.739,00	€ 21.103.048,00	€ 19.612.459,00
Reddito operativo	€ 2.090.537,00	€ 2.849.071,00	€ 3.323.394,00
Patrimonio netto	€ 102.405.104,00	€ 101.754.660,00	€ 100.688.719,00

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 31/12/2014

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 persone, il personale dipendente è composto da 14 persone.

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

MANTENIMENTO

BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO

ATTIVITA' CONCRETAMENTE SVOLTE

La società svolge attività bancaria

PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

INDICATORE	ANNO 2013	ANNO 2012
Risultato netto d'esercizio	€ 8.904.365,00	€ 8.508.408,00
Risultato netto della gestione finanziaria	€ 45.502.276,00	€ 43.362.858,00
Patrimonio netto	€ 227.781.606,00	€ 212.795.709,00

NUMERO AMMINISTRATORI E DIPENDENTI AL 30/09/2014

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 13 persone, il personale dipendente è composto da 376 persone

ONERI PER IL COMUNE NEL 2014

Non ci sono stati oneri per il Comune nel 2014

MISURA PROGRAMMATA PER IL 2015

Trattandosi di partecipazione di III livello, il Comune cercherà di impartire direttive per la sua alienazione, attraverso le altre controllate e partecipate.



